



**CĒSU NOVADA  
ATVĒRTO DATU  
STRATĒGIJA  
2021 - 2026**

**2021**



# SATURS

<b>SAĪSINĀJUMI</b>	3
<b>IEVADS</b>	4
<b>CĒSU NOVADA PAŠVALDĪBAS DATU ATVĒRŠANA</b>	5
<b>AKTIVITĀŠU PLĀNS</b>	6
<b>ATVĒRO DATU IETEKMES NOVĒRTĒŠANA</b>	8
<b>ATVĒRO DATU KONCEPTS</b>	9
<b>DATU IZMANTOŠANA</b>	
Dati kā pārvaldība	10
Dati kā pieprasījums	10
Dati kā resurss	11
<b>DATI PAŠVALDĪBAS PĀRVALDĪBĀ</b>	12
<b>PIELIKUMI</b>	13

# SAĪSINĀJUMI

**API** - application programming interface (tulkojums - programmsaskarne)

**Cēsu novada IAS 2030** – Cēsu novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030. gadam

**CNP** – Cēsu novada pašvaldība

**Direktīva** - Eiropas Parlamenta un Padomes direktīva (ES 2019/1024) par atvērtajiem datiem un publiskā sektora informācijas atkalizmantošanu

**Stratēģija** - Cēsu novada Atvērto datu stratēģija

**VARAM** – Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija

**VARAM informatīvais ziņojums** - VARAM Informatīvais ziņojums "Latvijas atvērto datu stratēģija".

## IEVADS

Publiskā sektora turējumā ir funkcionāli daudzveidīgi dati un to kopējais apjoms turpina pieaugt līdz ar jaunām tehnoloģijām un aizvien detālāku datu uzskaiti. Uzkrātie dati satur informāciju gan par sociāliem pakalpojumiem, kas ietver personalizētu pakalpojumu saņemšanu, gan par kopējās teritorijas apsaimniekošanu. Šobrīd dati tiek izmantoti pārvaldības kontekstā un to potenciāls tiek ierobežots, tomēr tos padarot atvērtus, tie iegūst citu - augstāku pievienoto vērtību.

Atvērto datu stratēģija tiek aprakstīta vienotā dokumentā un tās izstrādi uzraudzīja darba grupa ar dažādu nozaru speciālistu pārstāvniecību, lai prioritāri atveramās datu kopas iegūtu objektīvu vērtējumu. Stratēģijas izstrādes galvenais virzītājspēks ir izvirzītie mērķi Cēsu novada IAS 2030. gadam, uzsvāru liekot uz:

- SM1 Augsta iedzīvotāju dzīves kvalitāte;
- SM3 Spēcīga un konkurētspējīga uzņēmējdarbības vide.

Kā arī Cēsu novada attīstības programma 2013. – 2021. gadam, kurā tiek definēta vidēja termiņa prioritāte – jaunu uzņēmumu piesaiste un esošo uzņēmumu attīstība, kas ietver digitālo iniciatīvu īstenošanu un prasmju attīstību.

Pirmā iniciatīva ārpus Stratēģijas izstrādes ir veikta - 12 datu kopas publicētas Latvijas atvērto datu portālā data.gov.lv. Tomēr, lai atvērto datu publicēšanas mehānismu ieviestu kā ikdienas darbību pārvaldībā, ir nepieciešams definēt konkrētas rīcības un aptvert galvenos sasniedzamos rezultātus. Dokuments sniedz informāciju par pašvaldības pārvaldībā esošiem datiem, to pievienoto vērtību, datu aprites infrastruktūras ieviesi, kā ikdienas pasākumu kopējā pārvaldības struktūrā, un sabiedrības iesaistes veicināšanu.

Stratēģija veidota vadoties pēc dokumentiem, kuru ietvars ir valsts mēroga atvērto datu politika, kas nosaka, ka piekļuve informācijai ir viena no personas pamattiesībām. Līdztekus

norādot, ka tiek garantēts privātums, personas datu aizsardzība, konfidencialitāte, valsts drošība, komercnoslēpumi, trešo pušu intelektuālā īpašuma tiesības pēc principa "tik atvērti, cik iespējams, tik slēgti, cik vajadzīgs":

- Eiropas Parlamenta un Padomes regula (ES) 2016/679 par fizisku personu aizsardzību attiecībā uz personas datu apstrādi un šādu datu brīvu apriti;
- Eiropas Parlamenta un Padomes direktīva (ES) 2019/1024 par atvērtajiem datiem un publiskā sektora informācijas atkalizmantošanu;
- VARAM Informatīvais ziņojums "Latvijas atvērto datu stratēģija".

### Stratēģija balstās uz Cēsu novada pašvaldības vīziju:

*Veidot un attīstīt tādu pašvaldības pārvaldi, kas strādā sabiedrības labā.*

Vīzija ataino pašvaldības iniciatīvu nodrošināt savas pārvaldības caurspīdīgumu un radīt iespēju jebkuram interesentam brīvi piekļūt pašvaldības pārvaldītiem vai veidotiem datiem. Tiem kļūstot par atpazīstamu ikdienas rīku un daļu no pārvaldības redzamās infrastruktūras, kas veicina teritorijas attīstību ekonomiskā, sociālā un vides dimensijā un uzlabo dzīves kvalitāti ikvienam novada iedzīvotājam.

Pēc definētās vīzijas izriet Atvērto datu stratēģijas galvenais mērķis:

*Radīt iespējami lielu Cēsu novada pašvaldības pārvaldes darba caurspīdīgumu un atklātību, kā arī veicināt jaunu vai esošo uzņēmumu un to radītās produkcijas attīstību, izmantojot atvērtus datus un pieņemot uz datiem balstītus lēmumus sekmīgai uzņēmējdarbības izaugsmes veicināšanai.*

## CĒSU NOVADA PAŠVALDĪBAS DATU ATVĒRŠANA

<b>PUBLICĒJAMIE DATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dati, kas ir pašvaldības pārvaldībā vai pašvaldības veidoti un atrodas iekšējā uzskaitē. Satur informāciju par ekonomisko, sociālo vai vides situāciju novada teritorijā. Tai skaitā, ģeotelpiski dati, kuri papildus norāda par datu objekta atrašanās vietu ģeogrāfiskajās koordinātās.</li> <li>Dati par CNP citu institūciju turējumā, kuri ir atvērtā datu formā un atbilst Stratēģijas izvirzītajam mērķim. Datu pārpublicēšana CNP profilā (data.gov.lv).</li> <li>Sadarbības rezultātā gūti dati – pētniecības procesā iegūti dati, kas nav zinātniskas publikācijas, bet var izmantot kā pierādījumus kāda procesa pamatojumā.</li> <li>Datu kopas ar potenciāli augstu pievienoto vērtību definētas 1. pielikumā.</li> </ul>
<b>VIETNES DATU PUBLICĒŠANAI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dati augšupielādējami Latvijas atvērto datu portālā – data.gov.lv, zem organizācijas profila - Cēsu novada pašvaldība.</li> </ul>
<b>DATU RAKSTUROJUMS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dati publicējami ar pēc iespējas detālākām datu rindām, kuras nav modificētas.</li> <li>Dati ir salīdzināmi, analizējami un ataino tendences.</li> <li>Dati tiek publicēti par jebkuru laika periodu, ar pēc iespējas aktuālākām un arī senākām datu rindām, lai veidotos plaša diapazona savstarpēja datu salīdzināmība.</li> <li>Ir metadati, kas sniedz informāciju par datu kopu, lai tā būtu pēc iespējas efektīvāk izmantojama (piem., informācija par datu avotu, struktūru, metodoloģiju, teritoriju un laika periodu, licenci, atjaunojumiem u.c.).</li> <li>Tiek nodrošināta datu anonimizēšana jeb informācijas aizklāšana vai noņemšana no datu kopas, kas var sniegt identifikāciju personām, uzņēmumiem, māsaimniecībām.</li> </ul>
<b>DATU ATJAUNOŠANA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Datu atjaunošana notiek savlaicīgi un visaptveroši (t.sk. reāllaika dati, kas nolasīti no sensoriem u.c. ierīcēm).</li> <li>Dati tiek nolasīti no datu uzturošiem serveriem reālā laikā.</li> <li>Tiek publicēti tik bieži, cik bieži attiecīgās datu kopas pamatdati tiek iegūti un atjaunoti datu pirmatnējā avotā.</li> </ul>
<b>DATU FORMĀTS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mašīnlasāms – ērti apstrādājams ar datoru, iespēja piekļūt atsevišķiem elementiem, var tos modificēt.</li> <li>Atvērts – nav ierobežojumu datu lietošanai, tos ir iespējams apstrādāt ar vismaz vienu brīvi atvērtu pirmkoda rīku.</li> <li>Brīvi rediģējams, koplietojams formāts, piemēram, .csv, .xls, .doc, .shp, .xml, .json.</li> </ul>
<b>DATU ATKALIZMANTOŠANAS NOSACĪJUMI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CC0 1.0 (Creative Commons). Universiālā licence, kas atļauj izmantot datus bez ierobežojumiem. Nosakot, ka dati ir publiski īpašums, pašvaldībai atsakoties no tiesībām uz tiem. Datus ir iespējams kopēt, pārveidot, izplatīt arī komerciālos nolūkos. Dati nav aizsargāti ar autortiesībām.</li> </ul>
<b>DATU PUBLICĒŠANA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Datu kopas publicētas no datu “noliktavas”</li> <li>Automātiska publicēšana tām datu kopām, kuras iegūstamas no pašvaldībā izmantotām sistēmām/ programmatūrām, izmantojot programmsaskarni (API).</li> <li>Tiek norādīta tiešā saite uz datiem vai datu publicēšanas pakalpēm, kas atrodas ārējās tīmekļvietnēs.</li> <li>Dati tiek publicēti pēc piecu zvaigžņu kvalitātes līmeņa (detālāka informācija 5-star Open Data (5stardata.info)), nosakot datu publicēšanas attīstības gaitu.</li> </ul>

## AKTIVITĀŠU PLĀNS

Aktivitāšu plāns balstīts uz izstrādāto SVID analīzi (2. pielikums), kas definē turpmāk veicamās darbības, lai sasniegtu Stratēģijā izvirzīto mērķi.

### DATU PĀRVALDĪBA

AKTIVITĀTE	PASKAIDROJUMS	DARBĪBAS TERMIŅŠ	ATBILDĪGĀ PERSONA
Datu audits CNP struktūrvienībās	Atkārtots datu audits, lai apzinātu datu kopas jaunā novada pašvaldības struktūrvienībās un to "atrašanās vietu" (pirmais datu audits veikts 2019. gadā, procesa atkārtojamība nepieciešama jaunu informācijas sistēmu ieviešanas rezultātā pārvaldības procesos, kas rada jaunas vai citas piekļuves datu kopas). Audits arī kā rīks, lai vienotu jaunā novada vienotu izpratni par atvērto datu iniciatīvu un esošo resursu.	Ik pēc 3 gadiem (atkārtots datu audits jāveic 2022. gadā)	Datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs)
Datu aktīvu reģistrs	Izveidot datu aktīvu reģistru, kur tiek definēts datu kopu pašreizējais stāvoklis – kādas datu kopas publicējamas, kuras kopas ir publicētas u.c.	Pēc 2019. gada datu audita noteiktas un izvērtētas stratēģijas pielikumā, pilnveidot reģistru līdz ar jauna datu audita veikšanu (2022. gadā)	Datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs)
Datu "noliktavas" izveide	Datu "noliktavas" izveide, datiem esot uzglabātiem vienkopus, sniedzot pieeju ērti strādāt pašvaldības darbiniekiem un izveidot efektīvu publicēšanas infrastruktūru - dati tiek publicēti no iekšējās sistēmas uz publiski pieejamu vietni.	1 – 2 gadu laikā	IKT centra vadītājs (Koplietošanas IKT centrs)
CNP struktūrvienībās izmantoto informācijas sistēmu uzkrāto/veidoto datu eksports vai API izveide datu publicēšanai data.gov.lv	Aizvien aktīvāk veidojot digitizētu informācijas uzkrāšanu un pakalpojumu sniegšanu pārvaldībā tiek ieviestas jaunas informācijas sistēmas. Nepieciešama datu resursu izziņāšana un datu izgūšanas/eksportēšanas iespēju apzināšana un nepieciešamo resursu piesaiste. API izveides iespējas tādām informācijas sistēmām un aplikācijām kā - BIS, FIBU, Gvedis, virtuālais asistents "Vendis", viedtelefonu lietotne "Cēsis 8911" u.c.	2 – 3 gadu laikā	IKT centra vadītājs (Koplietošanas IKT centrs), datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs)
Attīstīt ģeotelpisko datu pieejamību	Dati, kas balstīti uz atrašanās vietas specifisku informāciju, telpisko datu vizualizācijas (publiskoti datu slāņi)	2 gadu laikā	Datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs)
FIBU attīstība	Veicināt timekļa vidē bāzētas lietvedības sistēmas "FIBU" attīstību un izmantošanas intensitāti, kas paralēli sniegtu pilnīgāku datu kopu eksportu/API	2 gadu laikā	IKT centra vadītājs (Koplietošanas IKT centrs), datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs)
Datu ieguve no kapitālsabiedrībām, biedrībām, nodibinājumiem	Veidot datu sadarbības tīklu ar kapitālsabiedrībām: SIA "Cēsu Klinika", SIA "Cēsu tirgus", SIA "Vidzemes koncertzāle", Cēsu pilsētas SIA "Vinda", SIA "Cēsu Olimpiskais centrs", SIA "ZAAO", AS "CATA". Kā arī biedrībām un nodibinājumiem (saikne ar pašvaldību). Noteikt atveramās datu kopas un deleģēt uzdevumu tās sniegt CNP turējumā, publiskot data.gov.lv	2 gadu laikā	Administrācijas vadītājs, datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs)

## KOPIENAS ATBALSTS UN SABIEDRĪBAS IESAISTE

AKTIVITĀTE	PASKAIDROJUMS	DARBĪBAS TERMIŅŠ	ATBILDĪGĀ PERSONA
Sabiedrības izglītošana par atvērto datu izmantošanu	Organizēt datu analīzes apmācības kursus, kas attīsta iedzīvotāju un uzņēmēju digitālās un atvērto datu izmantošanas prasmes.	Ik gadu	Datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs), Cēsu Digitālais centrs
Atvērto datu hakatoni	Turpināt atvērto datu hakatonus, kuros iedzīvotājiem ir iespēja izmantot Cēsu novada pašvaldības datus, lai veicinātu pilsētas attīstību, kā arī veidot tīklošanos starp dažādiem speciālistiem	Ik gadu	Datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs), Cēsu Digitālais centrs
Sabiedrības, uzņēmēju prioritārās datu kopas	Sabiedrībai tiek nodrošināta iespēja paust savu viedokli un vēlmes par atveramajām datu kopām jeb datiem, kuriem redz augstu pievienoto vērtību. Informācija tiek gūta aptauju veidā, fokusa grupas.	Reizi 3 gados (uzsākt 2021. gadā)	Datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs), Cēsu Digitālais centrs

## PRASMES UN ZINĀŠANAS ORGANIZĀCIJĀ

AKTIVITĀTE	PASKAIDROJUMS	DARBĪBAS TERMIŅŠ	ATBILDĪGĀ PERSONA
CNP darbinieku apmācības	Veidot pasākumus organizācijas darbiniekiem atvērto datu izmantošanā, lai veicinātu iemaņas ikdienas darbā ar tiem un attīstītu izpratni par datu atkārtotas izmantošanas lietderību, vērtību	Ik gadu	Datu analīzes speciālists (Administrācijas birojs), Cēsu Digitālais centrs

## ATVĒRTO DATU IETEKMES NOVĒRTĒŠANA

### PĒC ATVĒRTAJIEM DATIEM

- Nepārtraukta jaunu datu kopu publicēšana un aizvien lielāks datu kopu skaita pieaugums CNP profilā, Latvijas atvērto datu portālā - data.gov.lv.
- Publicēto atvērto datu kopu skatījumu statistika, to pieaugums data.gov.lv.
- Daudzveidīgas datu kopas informācijas publicēšana, kas aptver dažādas vienas nozares tēmas.
- Datu kopas publicētas un pieejamas par visām Cēsu novada pašvaldības struktūrvienībām un norit patstāvīga datu atjaunošana un jaunu datu kopu publicēšana.
- Ieviesta automatizēta datu atjaunošana, datu kopas netiek atjaunotas pilnībā manuāli.
- Dati ir savstarpēji kombinējami un savienojami, sniedzot pilnīgāku informāciju par novadā notiekošajiem procesiem.
- Datu kopām izstrādāts API, kas nodrošina kvalitatīvāku datu pieejamību un atkalizmantošanu. Varam sekot līdzi cik uzņēmēji, iedzīvotāji, pētnieki ir izveidojuši API pieslēgumu un kuras publicētās datu kopas visaktīvāk izmanto jeb ir ar visaugstāko pievienoto vērtību.
- Datu publicēšana atbilst noteiktajiem atvērto datu pamatprincipiem.
- CNP struktūrvienības izrāda izpratni un iniciatīvu publicēt jaunas datu kopas. Kolektīva apziņa par atvērto datu potenciālu pakalpojumu uzlabošanā un jaunu pakalpojumu ieviešanā, kā arī pašvaldības caurspīdībā.

### PĒC SOCIĀLAJIEM APSEKTIEM

- Iedzīvotāju aktīvāka iesaiste/līdzdalība publiskās vides veidošanā, veicināta lielāka izpratne un uzticība pašvaldības darbam.
- CNP atbalsts iedzīvotāju virzītajām inovācijām pakalpojumu uzlabošanā, piemēram, izglītības un veselības sistēmām.

### PĒC PĀRVALDĪBAS

- Mainījies kolektīvā domāšana un kopējais zināšanu, izpratnes līmenis par atvērto datiem un to nozīmi. Tiek apzinātas problēmas un veidojas jaunas sadarbība starp pašvaldības darbiniekiem, institūcijas iekšienē veidojas inovatīvas idejas novada plānošanā un apsaimniekošanā.
- Uzlabojusies sadarbība ar un starp uzņēmējiem, iedzīvotājiem un NVO. Tiek veicināta jaunu pakalpojumu ieviešana, atbalstītas idejas ārpus pašvaldības radītājām.
- Tiek veidoti pasākumi, kas veicina atvērto datu pielietojumu inovatīvu produktu radīšanai (lietojumprogrammas, konkursi, izglītojoši semināri un darbnīcas) dažāda vecuma iedzīvotājiem un dažādu nozaru uzņēmējiem.
- Pašvaldības darbinieki dokumentus saglabā tādā formātā, kas tiek noteikts kā atvērts jeb brīvi rediģējams un koplietojams, ar iespēju apstrādāt ar brīvi pieejamu programmatūru (piem., csv, .doc, .shp, .json).
- Veidojas jauni datu avoti, kas sniedz jaunu informāciju par notiekošajiem procesiem novada teritorijā.

### PĒC EKONOMISKAJIEM APSEKTIEM

- Jaunu e-pakalpojumu un IKT uzņēmumu attīstība Cēsu novada teritorijā.
- Pētījumi ar augstu pievienoto vērtību, kas rada ieguldījumu turpmākai teritorijas attīstībai.
- Sadarbība ar Cēsu novada uzņēmējiem un pētniecības institūtiem, kas sniedz atvērto datus par savu institūciju darbu.



## ATVĒRTO DATU KONCEPTS

Termins “atvērtie dati” attiecas uz datiem, kuriem var brīvi piekļūt, kurus var brīvi izmantot un koplietot jebkurš interesents.

To definīcija:

*“Brīvi pieejama bezmaksas informācija bez atkalizmantošanas ierobežojumiem, kuru var rediģēt un automatizēti apstrādāt ar brīvi pieejamām lietojumprogrammām”*

Atvērto datu pamatprincipi balstās uz 8 komponentēm, pēc kurām tiek veidota Stratēģija:

- **Pilnīgi** – uz visiem publiskajiem datiem neattiecas privātuma, drošības un privilēģiju ierobežojumi;
- **Primāri** – dati tiek publicēti tādi, kā tie oriģināli ir apkopoti, ar lielāko iespējamo detalizācijas pakāpi, tie nav apkopotā vai modificētā veidā;
- **Laicīgi** – dati tiek publicēti pēc iespējas ātrāk, lai nodrošinātu savlaicīgu datu vērtību;
- **Pieejami** – dati ir pieejami visiem interesentiem un tie var tikt izmantoti jebkādiem mērķiem – gan komerciāliem, gan nekomerciāliem;
- **Automātiski apstrādājami** – dati ir strukturēti, lai nodrošinātu automātisku apstrādi, un veidoti tādā formātā, kas nav atkarīgi no ar licencēm aizsargātu programmu izmantošanas;
- **Nediskriminējoša pieeja** – dati ir pieejami ikvienam bez nepieciešamības reģistrēties vai ievadīt drošības kodu;
- **Atvērts datu formāts** – dati pieejami brīvā formātā, pār kuru nevienam nav īpašas kontroles;
- **Brīvi no licenču ierobežojumiem** – uz datiem neattiecas autortiesību, patentu vai komercnoslēpumu noteikumi. Saprātīgi privātuma, drošības un privilēģiju ierobežojumi var tikt piemēroti, ja to nosaka citi likumi.

## DATU IZMANTOŠANA

### DATI KĀ PĀRVALDĪBA

Datu nozīme balstās zināšanu pārvaldībā, kur tie ir pamata elements no kopējās hierarhiskās sistēmas. Tā ir apņemšanās veidot informācijas vidi, kas sekmē atvērto komunikāciju, informācijas identificēšanu un koplietošanu visiem organizācijas darbiniekiem (tas iekļauj – dokumentus, datubāzes, politikas, procedūras u.c.). Tiek veidota vienota un pilnvērtīga izpratne par teritoriju, kas sniedz iespēju pieņemt optimālākos lēmumus un rada balstu intelektuālajām iespējām pašvaldībā, veicinot kolektīvo domāšanu.



Liels datu apjoms tiek publicēts dažādās pārvaldības vietnēs, tomēr lielākā daļa no publicētajiem datiem sniedz iespēju iepazīties ar informāciju kā atsevišķu dokumentu.

Labas pārvaldības principi ietver iniciatīvu nodrošināt institūcijas pārvaldībā esošo datu publiskošanu, kas apmierina sabiedrības vēlmi pēc patstāvīgas informācijas un pārvaldes interesi padarīt caurspīdīgākus lēmumu pieņemšanas procesus, tomēr galvenokārt iniciatīva sniedz iespēju datus atkārtoti izmantot. Tā veicina jaunas ekosistēmas veidošanos, kurā norisinās pastāvīga un aktīva informācijas apmaiņa starp atvērto datu publicētāju un izmantotāju, un norit pastāvīga sadarbība starp institūcijas struktūrām.

Atvērti dati sniedz impulsu sociālās iesaistes veicināšanai un jaunu pakalpojumu vai produktu izveidei, kas ir tiešā saistībā ar publicētajiem datiem vai to kombinācijas rezultāts. Sistēma paralēli savai funkcionalitātei veido jaunu pašvaldības pārvaldības modeli un politiskos instrumentus, kas attīsta tādus jēdzienus kā “digitāla pašvaldība”, “administratīva caurspīdība”, “datu analīze”, “gudrā pilsēta” u.c. Cēsu novads redz savu nākotni šāda attīstības ceļa virzienā un tiek sperti pirmie soļi, lai aktualizētu atvērto datu izmantošanu.

### DATI KĀ PIEPRASĪJUMS

Datu aktīvai ietekmei uz teritorijas attīstības procesiem nepietiek tikai ar to publicēšanu, nepieciešama datu izmantošanas efektivitātes veicināšana un intereses nostiprināšana. Būtisks solis iniciatīvas attīstībai ir ar tās iepazīstināšanu plašākam cilvēku lokam:

- Informēšana caur CNP mājaslapu un sociālajiem portāliem;
- Informācijas sniegšana konkrētām mērķa grupām.

Primāri jāveicina pieprasījums jeb datu izmantošana sabiedrībā, kas ietver datu lietotāju kopienu izveidi un datu izmantošanas prasības paaugstināšanu, ietverot datu tehnisko apstrādi un interpretāciju, lai gūtu korektu informāciju no tiem. Pilnīga datu izmantošanas priekšrocību apzināšana ietver dažādu nozaru ekspertu piesaisti, kā programmētājus un izstrādātājus (developer), kas spēj attīstīt uz datiem balstītus produktus, kā mobilās lietotnes. Tādejādi būtiska ir agrīna iesaiste un digitālo prasmju attīstība iedzīvotājiem, lai dati veidotu savu dzīves ciklu – tiktu atkārtoti izmantoti un veicinātu turpmāku teritorijas attīstību.

Papildus pašvaldībai ir nepieciešams stimulēt sadarbību ar datu lietotājiem un nodrošināt tādu datu publicēšanu, pēc kā ir pieprasījums sabiedrībā, nodrošinot divpusēju komunikāciju. Sadarbība veidojas līdz ar iespēju izteikt viedokli par prioritāri publicējamām datu kopām, informēt par datu nepilnībām un anomālijām, kā arī sniegt atsauksmes par atvērto datu kopu izmantošanu.

Cēsu novadā ir veiktas pirmās darbības, lai veicinātu iedzīvotāju apziņu par datu nozīmi un iespējām mūsdienās. Dibināts Cēsu Digitālais centrs un izveidota kustība #Valsts196, kas sniedz iespēju interesentiem pilnveidot savas zināšanas datu apstrādē, analītikā un digitālo rīku izmantošanā. Ne mazāk svarīgi ir datu hakatoni un dažādi pasākumi, kas sniedz pašvaldības datu izmantošanu un jaunas informācijas producēšanu, veidojot tiešu sadarbību starp iedzīvotājiem un novada pārvaldību. Pašvaldības turpmākais plāns balstās uz aizvien aktīvāku digitizācijas kursa attīstību, kas sniegtu pamatu datu plašākai izmantošanai sabiedrības vidū.

## DATI KĀ RESURSS

Publiskās pārvaldes rīcībā esošo datu vērtība pieaug, kad tiek pārveidots un mainīts to līdzšinējais mērķis (nodrošināt pārvaldes funkcijas un deleģētos uzdevumus) uz jaunu. Tā tiek veicināta pozitīva ietekme dažādās sfērās, īpaši nodrošinot digitālās ekonomikas attīstības izaugsmi (e-pakalpojumu un IKT produktu attīstību). Atvērti dati rada privāta, nevalstiska un zinātniska sektora iesaistes iespējas situācijas analīzes un izpētes procesā, kas var sniegt:

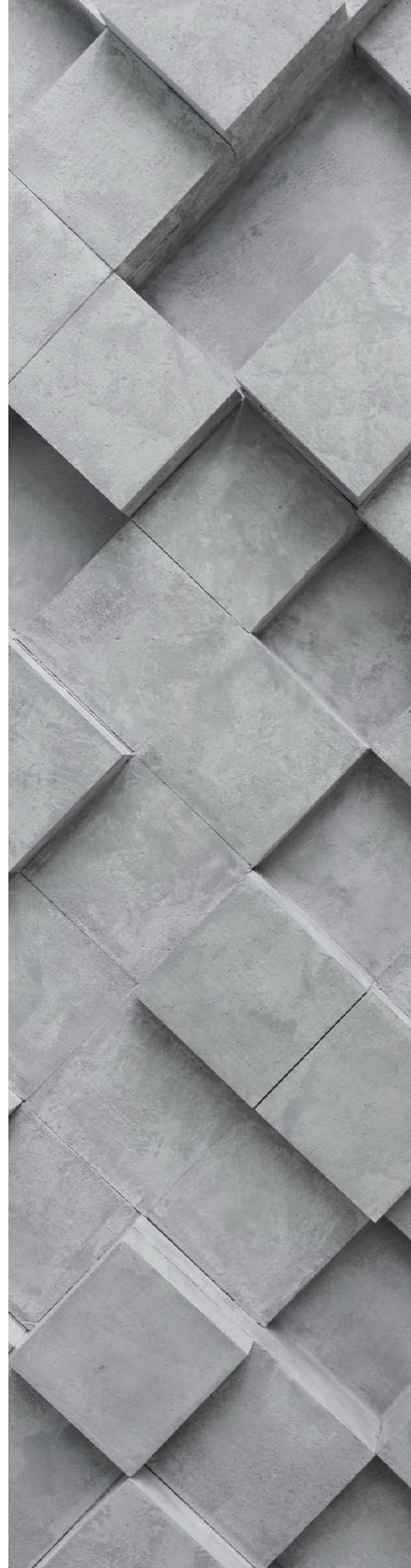
- Sabiedrisko procesu analīzi (nozaru eksperti);
- Zinātnisko un pētniecisko darbu izstrādi (pētnieki, studenti);
- Inovatīvas idejas uzņēmējdarbībā – komercproduktu un pakalpojumu izveide (uzņēmēji, interesenti).

IKP pieauguma un nodokļu ieņēmumu veidā tas rada pozitīvu ietekmi uz kopējo ekonomiku un budžeta ienākumiem, kā arī paaugstina darba vietu skaitu teritorijā un ceļ kopējo konkurētspēju. Ekonomiski svarīga publiskā informācija sniedz tādas ieguvumus kā:

- Jaunu, uz valsts sektora informācijas balstītu produktu izstrāde (arī programmatūras, servisi);
- Darījumu izmaksu samazināšana, lai gūtu informāciju;
- Efektivitātes paaugstināšanās publiskajā sektorā.

Pilnīgāki un visaptverošāki dati nodrošina dažādu industriju uzņēmumu iespēju ar tiem darboties, piemēram, apdrošinātāji var apvienot tādus datus kā dabiskā pieauguma izmaiņas, veselības, transporta, vides un noziedzības rādītājus; mazumtirgotāji var izmantot demogrāfiskos, ienākumu, īpašumu datus. Šāda datu izmantošana sniedz iespēju veidot jaunas savstarpējās sadarbības, kas veicina kolektīvu domāšanu un pakalpojumu saņemšanu ar optimizētu pārklājuma tīklu.

2020. gadā Cēsu novada pašvaldība ir atvērusi pirmās datu kopas Latvijas atvērto datu portālā [data.gov.lv](http://data.gov.lv), kas sniedz praktisku ieskatu par iniciatīvu un tās virzības gaitu.



## DATI PAŠVALDĪBAS PĀRVALDĪBĀ

Sākotnējā procesā tiek apzinātas esošās datu kopas pašvaldības turējumā, uzkrāt tās vienotā sistēmā un strukturēt tā, lai tās būtu ar pēc iespējas augstāku vērtību pēc to publicēšanas. Cēsu novada pašvaldība kā centrālā struktūrvienība savā uzbūvē ietver dažādu nozaru publiskos pakalpojumus, kas apliecina pieejamās informācijas amplitūdu un vērtību pēc datu apstrādes.

Dati, kuriem tiek noteikts īpašs potenciāls sniegt sociālos vai ekonomiskos ieguvumus teritorijā pēc to publicēšanas atvērto datu formā, ir augstvērtīgāki un primārāk publiski atverami. Direktīvā par atvērtajiem datiem un publisko sektoru tiek noteiktas datu kopas, kuras definētas kā augstvērtīgākas pēc to tematiskās kategorijas:

- Ģeotelpiski dati;
- Zemes novērošana un vide;
- Meteoroloģisko datu kopas;
- Statistika;
- Uzņēmumi un uzņēmumu īpašumtiesības;
- Mobilitāte.

Pēc 2019. gada datu audita apgūtajām datu kopām pašvaldības struktūrvienībās izveidots datu aktīvs (1. pielikums), kurā minētās datu kopas ir novērtētas ar augstu potenciālo piensumu un to atkārtota izmantošana Cēsu novadā var palīdzēt attīstīt jaunas biznesa idejas, kas piedāvā praktiskus risinājumus esošajām publisko pakalpojumu nepilnībām, attīstīt

pavisam jaunus pakalpojumus vai produktus dažādās nozarēs, kas līdz šim teritorijā nav ieviesti. Kā arī sniegt jaunu pētījumu izveidi, balstoties uz statistisko informāciju par tautsaimniecības nozarēm, ekonomisko aktivitāti, publiskajiem pakalpojumiem un to efektivitāti (piem., izglītība, energoefektivitāte). Datu atvērta piekļuve sniedz iespēju pilnveidot novada attīstības plānošanu tās dažādās dimensijās un griezumos, radot jaunus, uz inovatīvām idejām balstītus risinājumus, un palielinot teritorijas izmantošanas efektivitāti, kas paralēli nodrošina Cēsu novada pašvaldības administratīvo caurspīdīgumu.

Datu kopas apgūtas par Cēsu novadu pirms Administratīvi teritoriālās reformas, datu aktīvs tiks papildināts līdz ar jaunā novada izveidi, veicot 2022. gada datu auditu.

## PIELIKUMI

## CĒSU NOVADA PAŠVALDĪBA

N.P.K.	ATBILDĪGĀ STRUKTŪRVIENTĪBA	DATU KOPA	PIEEJAMĀ FORMA (sistēma / datu formāts)	STATUSS	DATU ATJAUNOŠANAS REGULARITĀTE	VĒRTĪBA, PRIORITĀTE
1	Attīstības un būvniecības pārvalde	Cēsu pilsētas teritorijas plānojums 2016.-2026. gadam	doc, pdf	Nav publicēts	1x gadā	augsta
2	Attīstības un būvniecības pārvalde	Cēsu novada pašvaldībā ieviesto projektu saraksts	doc, pdf, xls	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
3	Attīstības un būvniecības pārvalde	Reklāmas saskaņošanas reģistrācijas saraksts	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
4	Attīstības un būvniecības pārvalde	Detālplānojumi	dažādi	Nav publicēts	1x gadā	augsta
5	Attīstības un būvniecības pārvalde	Tematiskais plānojums	dažādi	Nav publicēts	1x gadā	augsta
6	Finanšu pārvalde	Cēsu novada pašvaldības iestāžu, pārvalžu iesniegtie budžeta projekti	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
7	Finanšu pārvalde	Pašvaldības finansēto iestāžu un pasākumu tēmes: izglītība, kultūra, sports	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
8	Finanšu pārvalde	Pašvaldības struktūrvienību un pasākumu tēmes	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	augsta
9	Finanšu pārvalde	Cēsu novada pašvaldības konsolidētais gada pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	augsta
10	Finanšu pārvalde	Cēsu novada pašvaldības gada pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	augsta
11	Finanšu pārvalde	Pašvaldības aģentūras "Cēsu kultūras un tūrisma centrs" gada pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	augsta
12	Finanšu pārvalde	Cēsu novada pašvaldības aģentūras "Sociālais dienests" gada pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	augsta
13	Finanšu pārvalde	Cēsu pilsētas pensionāta gada pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
14	Finanšu pārvalde	Cēsu internātpamatskolas- rehabilitācijas centra gada pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
15	Finanšu pārvalde	Cēsu novada pašvaldības konsolidētās mēnešu atskaites par budžeta izpildi	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā/ tiešsaistes dati API	vidēja
16	Finanšu pārvalde	Cēsu novada pašvaldības mēnešu atskaites par budžeta izpildi	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā/ tiešsaistes dati API	ļoti augsta
17	Finanšu pārvalde	Valsts statistikas komitejas apstiprinātie pārskati: -gada; - ceturkšņa; -mēnešu	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā, 1x ceturksni, 1x mēnesi/ tiešsaistes dati API	vidēja
18	Finanšu pārvalde	Cēsu novada konsolidētais ceturkšņa finanšu pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x ceturksni	vidēja
19	Finanšu pārvalde	Cēsu novada pašvaldības ceturkšņa finanšu pārskats	xls, doc	Nav publicēts	1x ceturksni	ļoti augsta
20	Finanšu pārvalde	Atskaites par pašvaldības piešķirtā finansējuma izlietojumu komersantiem, biedrībām, nodibinājumiem; izglītība, sports	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
21	Nodokļu administrēšana	Nekustamā īpašuma nodokļa prognoze un saskaņošana	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
22	Nodokļu administrēšana	Ar nekustamā īpašuma nodokli apliekamo zemes un ēku īpašumu kadastrālās vērtības	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta

N.P.K.	ATBILDĪGĀ STRUKTŪRVIENTĪBA	DATU KOPA	PIEEJAMĀ FORMA (sistēma / datu formāts)	STATUSS	DATU ATJAUNOŠANAS REGULARITĀTE	VĒRTĪBA, PRIORITĀTE
23	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Pārskats par CNP nekustamo īpašumu	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
24	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Attīstības uzraudzības pamatrādītāji (statistika)	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
25	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Pārskats par ilgtermiņa aizņēmumiem	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
26	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Pārskats par līdzdalību radniecīgo un asociēto kapitālsabiedrību kapitālā	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
27	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Pārskats par ilgtermiņa finanšu ieguldījumiem	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
28	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Pārskats par galvojumiem	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
29	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Pārskats par ziedojumu un dāvinājumu budžeta izpildi	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
30	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Pārskats par speciālā budžeta izpildi	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
31	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Cēsu novada pašvaldības publiskais pārskats: Budžeta bilance	xls, doc	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
32	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Pašvaldības publiskā pārskata statistikas dati	xls	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
33	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Dati par pašvaldības digitālo kanālu izmantošanu	xls/API iespējams	Daļēji publicēts	1x gadā/tiešsaistes dati API	ļoti augsta
34	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Aplikācijas "Cēsis 8911" iesniegtie ziņojumi	API iespējams	Publicēts csv	tiešsaistes dati API	ļoti augsta
35	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Statistika par iedzīvotāju izziņu pieprasījumu	xls	Publicēts csv	1x gadā	ļoti augsta
36	Īpašumu apsaimniekošanas pārvalde	lelu gājēju ietvju un veloceliņu reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
37	Īpašumu apsaimniekošanas pārvalde	lelu apgaismojuma reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
38	Domes administratīvā vadība	Statistikas dati no FIBU (Policija, dzimtsaraksti, bārņtīsa)	FIBU	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
39	Izglītības pārvalde	Statistika par Cēsu skolām un eksāmenu rezultātiem	xls	Publicēts csv	1x gadā	augsta
40	Izglītības pārvalde	Statistika par Cēsu pirmskolas izglītības iestādēm	xls	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
41	Izglītības pārvalde	Statistika cik bērnu mācās Cēsis no blakus pilsētām	xls	Publicēts csv	1x gadā	ļoti augsta
42	Izglītības pārvalde	Statistikas dati ES projektu ietvaros	xls	Daļēji publicēts csv	1x gadā	ļoti augsta
43	Izglītības pārvalde	E-klases dati par apmeklējumu	E-klase	Nav publicēts	1x gadā	augsta
44	Izglītības pārvalde	Dažādi dati par skolēnu skaitiem, kas ir VISC, dinamikas, pa klasēm, pa grupām (10 gadu vēsture)	xls	Daļēji publicēts csv	1x gadā	vidēja
45	Pašvaldības policija	Statistika par gadījumiem pa kategorijām	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
46	Pašvaldības policija	Statistika par pārkāpumu skaitu	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
47	Pašvaldības policija	Statistika par sūdzībām	xls	Nav publicēts	1x gadā	augsta

## DZIMTSARAKSTU NODAĻA

N.P.K.	ATBILDĪGĀ STRUKTŪRVIENTĪBA	DATU KOPA	PIEEJAMĀ FORMA (sistēma / datu formāts)	STATUSS	DATU ATJAUNOŠANAS REGULĀRITĀTE	VĒRTĪBA, PRIORITĀTE
48	Vadība	Dzimtsarakstu statistika dzimušiem, mirušiem un laulātiem	xls	Publicēts csv	1x gadā	augsta
49	Vadība	Dzimšanas reģistru skaits t.sk. ar termiņa nokavējumu, kas ilgāks par mēnesi	xls	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
50	Vadība	Svinīgos apstākļos reģistrēto bērnu skaits	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
51	Vadība	Dzimšanas reģistru ierakstu skaits bez ziņām par bērna tēvu	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
52	Vadība	Dzimšanas reģistru ierakstu skaits bez ziņām par bērna vecākiem (atradeņi)	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
53	Vadība	Šķirto laulību skaits	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
54	Vadība	Miršanas reģistru ierakstu skaits t.sk. ar termiņa nokavējumu	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
55	Vadība	Dzimšanas reģistru ierakstu skaits bez ziņām par bērna tēvu	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
56	Vadība	Dzimšanas reģistru ierakstu skaits bez ziņām par bērna vecākiem (atradeņi)	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
57	Vadība	Dzimšanas reģistru ierakstu skaits ar paternitātes atzišanu	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
58	Vadība	Trīspusējo paternitātes atzišanas iesniegumu skaits	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
59	Vadība	Dzimšanas reģistru ierakstu skaits ar paternitātes noteikšanu (pamatojoties uz tiesas spriedumu)	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
60	Vadība	Reģistrēto laulību skaits t.sk. baznīcā, ar ārzemniekiem, ārpus dzimtsarakstu nodaļas telpām	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
61	Vadība	Svinīgo laulību reģistrāciju skaits dzimtsarakstu nodaļā	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
62	Vadība	Samazināts laulības vecums (gadījumu skaits)	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
63	Vadība	Šķirto laulību skaits	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
64	Vadība	Miršanas reģistru ierakstu skaits t.sk. ar termiņa nokavējumu	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
65	Vadība	Īpašu miršanas reģistrācijas gadījumu skaits	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja

## CĒSU NOVADA PAŠVALDĪBAS AĢENTŪRA "SOCIĀLAIS DIENESTS"

N.P.K.	ATBILDĪGĀ STRUKTŪRVIENTĪBA	DATU KOPA	PIEEJAMĀ FORMA (sistēma / datu formāts)	STATUSS	DATU ATJAUNOŠANAS REGULĀRITĀTE	VĒRTĪBA, PRIORITĀTE
66	Vadība	Statistika Labklājības ministrijai (Pārskats par soc. pakalpojumiem un soc. palīdzību)	xls	Publicēts csv	1x gadā	augsta
67	Vadība	Statistika Vidzemes plānošanas reģionam (Atskaites par veiktajām izmaksām, Atskaites par sniegtajiem pakalpojumiem)	xls	Publicēts csv	1x gadā	augsta

## PAŠVALDĪBAS AĢENTŪRA "CĒSU KULTŪRAS UN TŪRISMA CENTRS"

N.P.K.	ATBILDĪGĀ STRUKTŪRVIENTĪBA	DATU KOPA	PIEEJAMĀ FORMA (sistēma / datu formāts)	STATUSS	DATU ATJAUNOŠANAS REGULARITĀTE	VĒRTĪBA, PRIORITĀTE
68	Administratīvā vadība	Rikojumu pamatdarbības jautājumos reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
69	Projektu vadība	Atbalstīto kultūras projektu līgumu reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	augsta
70	Administratīvā vadība	Fizisko un juridisko personu iesniegumu, sūdzību un priekšlikumu reģistrācijas žurnāls	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
71	Juridiskā dokumentācija	Sadarbības līgumu (ar viesnīcām, muzejiem u.c. iestādēm) reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
72	Juridiskā dokumentācija	Saimniecisko līgumu reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	augsta
73	Juridiskā dokumentācija	Ar fiziskām personām noslēgto uzņēmumu līgumu reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
74	Juridiskā dokumentācija	Sadarbības līgumi ar tūrisma aģentūrām reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
75	Finanšu vadība	Statistikas atskaites: gada un vienreizējās	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
76	Finanšu vadība	Nekustamo īpašumu inventarizācijas saraksti	xls	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
77	Finanšu vadība	Pamatlīdzekļu inventarizācijas saraksti	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
78	Projektu vadība	Cēsu novada kultūras projektu konkursā finansēto kultūras projektu līgumu reģistrs	xls	Nav publicēts	1x gadā	vidēja
79	Vadība	Cēsu tūrisma statistika	xls	Publicēts csv	1x gadā	augsta
80	Vadība	Dati par Cēsu pils apmeklējumu	xls	Publicēts csv	1x gadā	ļoti augsta
81	Vadība	CSP tūrisma datu kopsavilkums	xls	Nav publicēts	1x gadā	ļoti augsta
82	Vadība	Dati par pašvaldības tūrisma objektiem	Google sheets	Publicēts csv	1x gadā	ļoti augsta

## CĒSU SILTUMTĪKLI (ADVEN)

N.P.K.	ATBILDĪGĀ STRUKTŪRVIENTĪBA	DATU KOPA	PIEEJAMĀ FORMA (sistēma / datu formāts)	STATUSS	DATU ATJAUNOŠANAS REGULARITĀTE	VĒRTĪBA, PRIORITĀTE
83	Vadība	Dati par siltumtīkliem (reāla laika dati 5 min intervālos par 180 objektiem, patēriņi, dalījums pa dzīvokļu mājām un citām dimensijām, iedzīvotāji vs juridiskās personas, pa ēku sērijām)	xls/API iespējams	Nav publicēts	1x gadā/tiešsaistes dati	ļoti augsta



## SVID ANALĪZE

<p><b>STIPRĀS PUSES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pašvaldība ir publicējusi datu kopas data.gov.lv.</li> <li>• Uzsākts darbs pie telpisko datu aktualizācijas un konvertācijas atvērto datu formā.</li> <li>• Ir apsekotas un veiktas intervijas ar pašvaldības darbiniekiem, lai apzinātu pieejamās datu kopas.</li> <li>• Iespēja atvērt datu kopas par visām pašvaldības struktūrvienībām.</li> <li>• Pašvaldībā ir intelektuālais resurss, kurš uztur datu apriti</li> <li>• Dati tiek izmantoti lēmumu pieņemšanā, administratīvi teritoriālas reformas kontekstā.</li> <li>• Patstāvīga datu ieguve un uzkrāšana, kas samazina ārējo pakalpojumu izmantošanu datu vākšanai, analīzei.</li> <li>• Pašvaldībā ir pieejamas videonovērošanas kameras, kas var radīt reāllaika datus, tās aprīkojot ar papildus programmatūru un mašīnredzes risinājumiem.</li> <li>• Publicējot datu kopas, tiek sniegts paskaidrojums un kontekstuāla informāciju par tām.</li> <li>• 2020. gadā norisinājies pirmais atvērto datu hakatons.</li> </ul>	<p><b>VĀJĀS PUSES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datu aktualizācija notiek manuāli.</li> <li>• Nav datu kopas ar API savienojumu.</li> <li>• Nav izveidota vienota datu “noliktava”.</li> <li>• Trūkst pašvaldības darbinieku izpratne par atvērto datu nozīmi un ietverto informāciju (netiek publicēta sensitīva informācija).</li> <li>• Mīt uzskats, ka atvērti dati ir pārbaude darbinieku ikdienas darba kvalitātei.</li> <li>• Nepieciešama telpisko datu konvertācija uz atvērto datu formātu.</li> <li>• Pašvaldībā netiek iegūtas jaunas ierīces, kas nodrošinātu reāllaika datus (piem., energoefektivitātes monitorēšanai).</li> <li>• Datu atvēršana un ietekmes redzamā pusē ir laikietilpīgs process.</li> <li>• Vēl joprojām informācija tiek glabāta “papīra” vai .pdf formātā, inventarizācijas digitālie dati pieejami AutoCad, Microstation vidē.</li> <li>• Starpnozaru un institūciju sadarbības trūkums.</li> <li>• Datu atvēršana nav ikdienas prioritāte, darbinieku pārslodze un laika nepietiekamība.</li> </ul>
<p><b>IESPĒJAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pieaug sabiedrības interese un vēlme apgūt datu analītikas prasmes.</li> <li>• Masu mediju skaidrojošā informācija par datiem un to nozīmi.</li> <li>• Datu izmantošanas attīstība uzņēmējdarbībā.</li> <li>• Tiek noteiktas stingrākas prasības datu publiskošanai.</li> <li>• Iedzīvotāju aktīva iesaiste novada plānošanā.</li> <li>• Tehnoloģisko iespēju pilnveide izmantotajās sistēmās.</li> <li>• Pētījumu izstrāde datu analīzei.</li> <li>• Inovācijas pārvaldībā un ikdienas darbā.</li> </ul>	<p><b>DRAUDI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lietotāju neizpratne par datiem un to analīzi jeb konteksta neizpratne, kas var radīt nepareizu konteksta sniegšanu, neapmierinātību par pašvaldības darbu, uzticamības zudumu.</li> <li>• Var tikt saskatīts, ka tiek pārkāpts privātums.</li> <li>• Datu nepareiza izmantošana, jo trūkst kompetence kādā jomā, kas var palielināt plaisu starp iespējām un iedzīvotāju digitālajām prasmēm.</li> <li>• Datu lietderības trūkums, tie nav izmantojami.</li> <li>• Apdraudējums pašreizējiem biznesa modeļiem.</li> <li>• Iedzīvotāju ideju neuzklausīšana – kritiskas ignorēšana.</li> </ul>